



# PROGRAMACION POR REDES método ABC

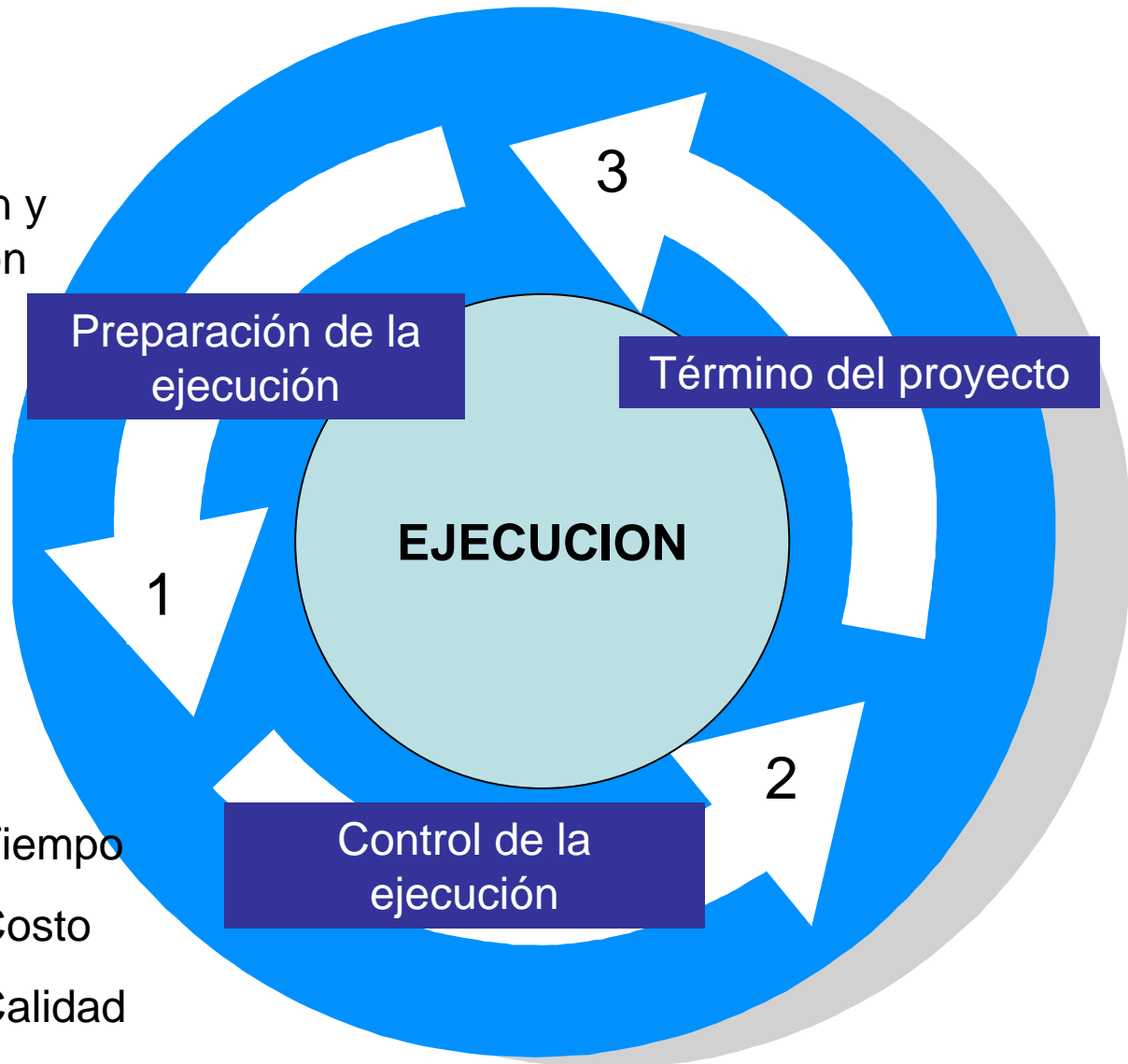
Ing. Raúl Eduardo Ovando Jurado

Fuente: Mulvaney, John. **ABC Una técnica simplificada de programación y control por el camino crítico.** ICAP 1992



# El Ciclo de la Gestión de Proyectos

Organización y Programación



Preparación de la ejecución

Término del proyecto

**EJECUCION**

1

2

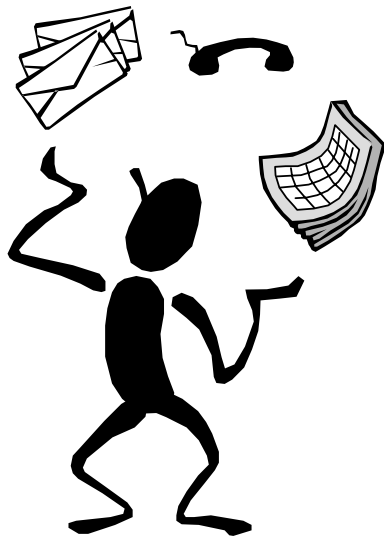
3

Tiempo  
Costo  
Calidad  
Cantidad

Evaluación del logro de objetivos, (productos y propósito)



# El Ciclo de la Gestión de Proyectos



Organización



## Objetivos

- Marcar **rumbo**
- Fijar **indicadores** de desempeño
- Analizar y crear **viabilidad**
- Propiciar **capacidad** de gestión



Programación

# PROGRAMACIÓN DE LA EJECUCION DE PROYECTOS SOCIALES

## I Definición del proyecto

### 1. Definir los objetivos del proyecto

- Operación y funcionamiento
- Ejecución

### 2. Hacer desglose analítico de objetivos hasta llegar al nivel de actividades.

### 3. Construir el marco lógico

- Objetivo de desarrollo
- Objetivo de ejecución
- Componentes (objetivos operativos)
- Actividades

### 4. Hacer análisis de viabilidad del proyecto

- FODA
- ACTORES SOCIALES



# PROGRAMACIÓN DE LA EJECUCION DE PROYECTOS SOCIALES

## I Definición del proyecto

4. Definir las políticas de ejecución
5. Establecer y calcular los recursos requeridos
  - Humanos
  - Físicos
  - Tecnológicos
  - Financieros
6. Establecer los límites de la programación
  - ¿Cuáles son la políticas para la ejecución del proyecto?
  - ¿Cuánto tiempo tiene para finalizar el proyecto?
  - ¿Cuáles son los hitos y las fechas límites del proyecto?



# PROGRAMACIÓN DE LA EJECUCION DE PROYECTOS SOCIALES

## II Formulación del programa de ejecución del proyecto

1. Identificar todas las áreas y componentes del proyecto y quién las ejecutará?
2. Estimar el trabajo que se debe realizar y el tiempo que ocuparán las actividades?
3. Establecer las secuencias entre las actividades
4. Formular la matriz de secuencias
5. Formular el programa de ejecución



# AMBITO DE CONTROL DE LA GERENCIA DEL PROYECTO

	Indicadores Objetivamente Verificables	Medios de verificación	Supuestos (Variables externas)
Objetivo de desarrollo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Objetivo de ejecución	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Componentes	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Actividades	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos



Ámbito de responsabilidad directa



Elementos referenciales, bajo observación.



# TABLA DE SECUENCIAS

ACTIVIDAD		PRESEDENCIAS	DURACION (días)
No.	DESCRIPCION		
1	A		4
2	B	-	2
3	C	-	3
4	D	A	10
5	E	A	3
6	F	B	2
7	G	C	4
8	H	E	5
9	J	F,G	8
10	K	G	4
11	L	J	6
12	M	M	2



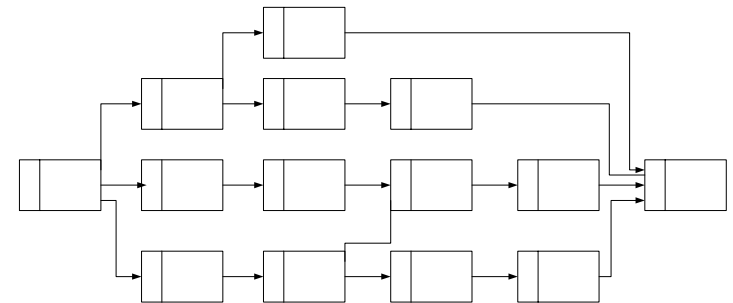
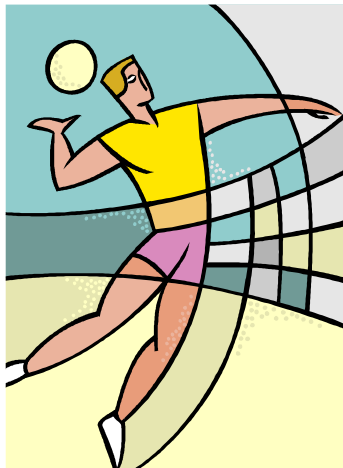
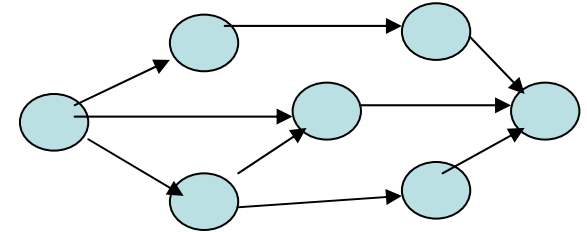
# Técnicas de programación por redes

## 1. Probabilísticas

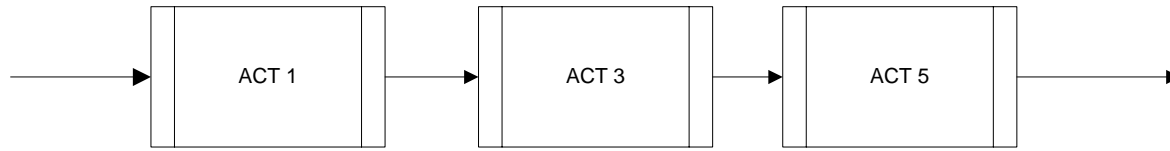
- PERT

## 2. Determinísticas

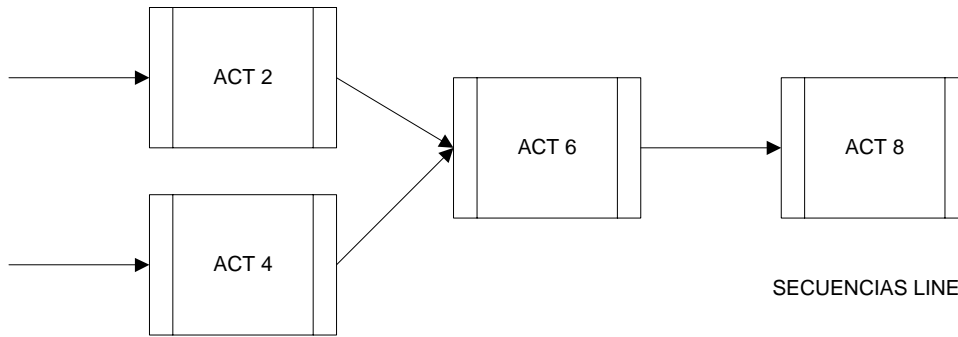
- CPM
- ABC



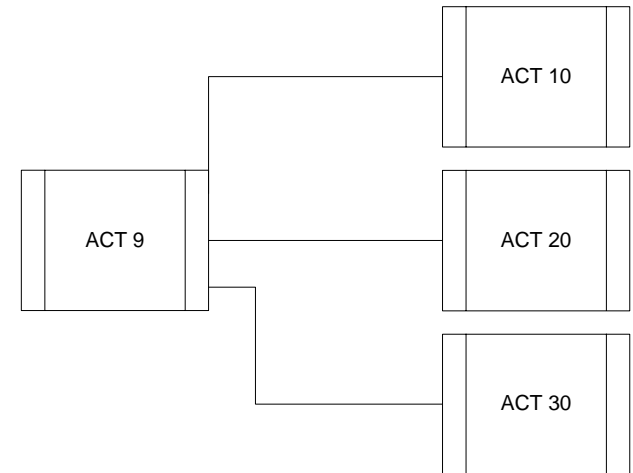
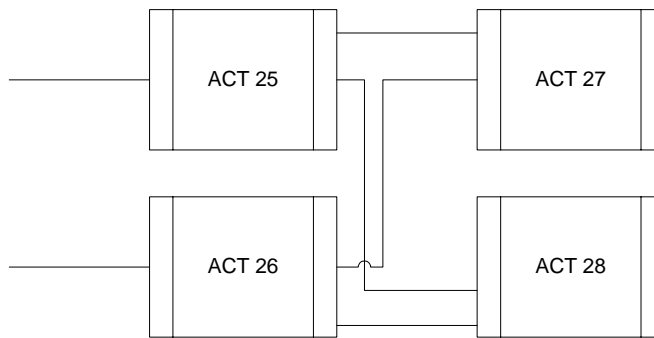
# TECNICA DEL ABC



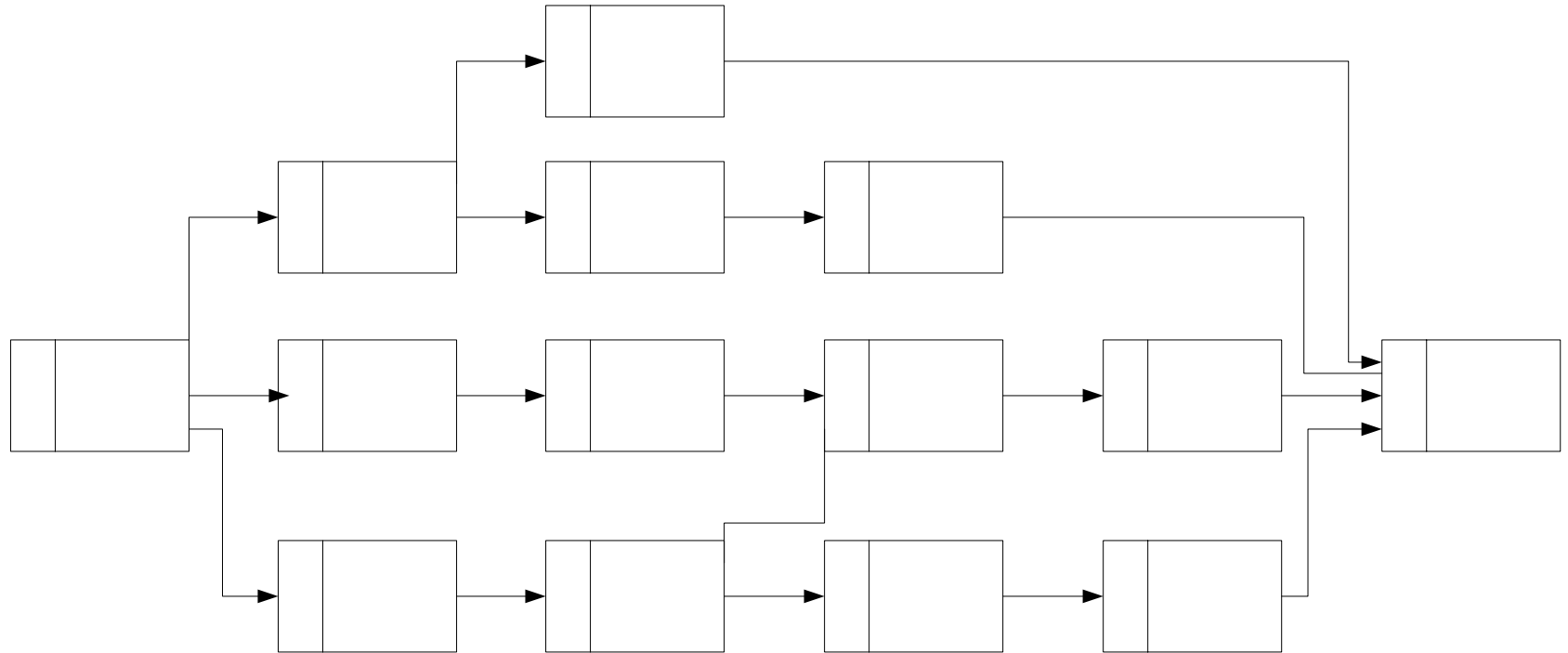
**Secuencia lineal simple**

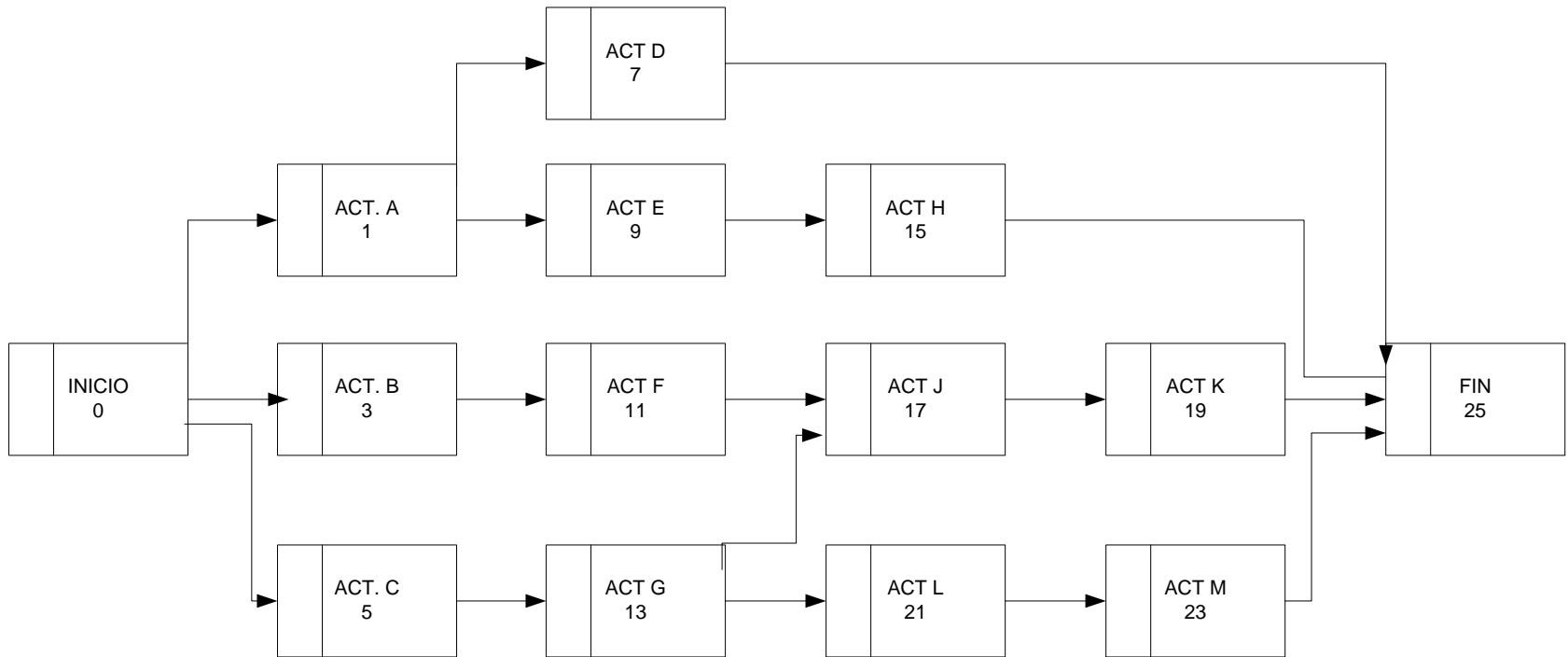
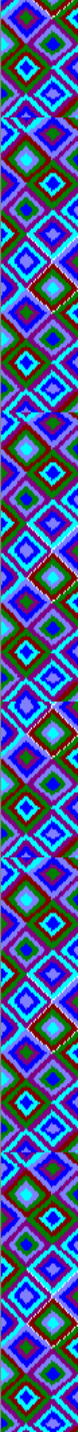


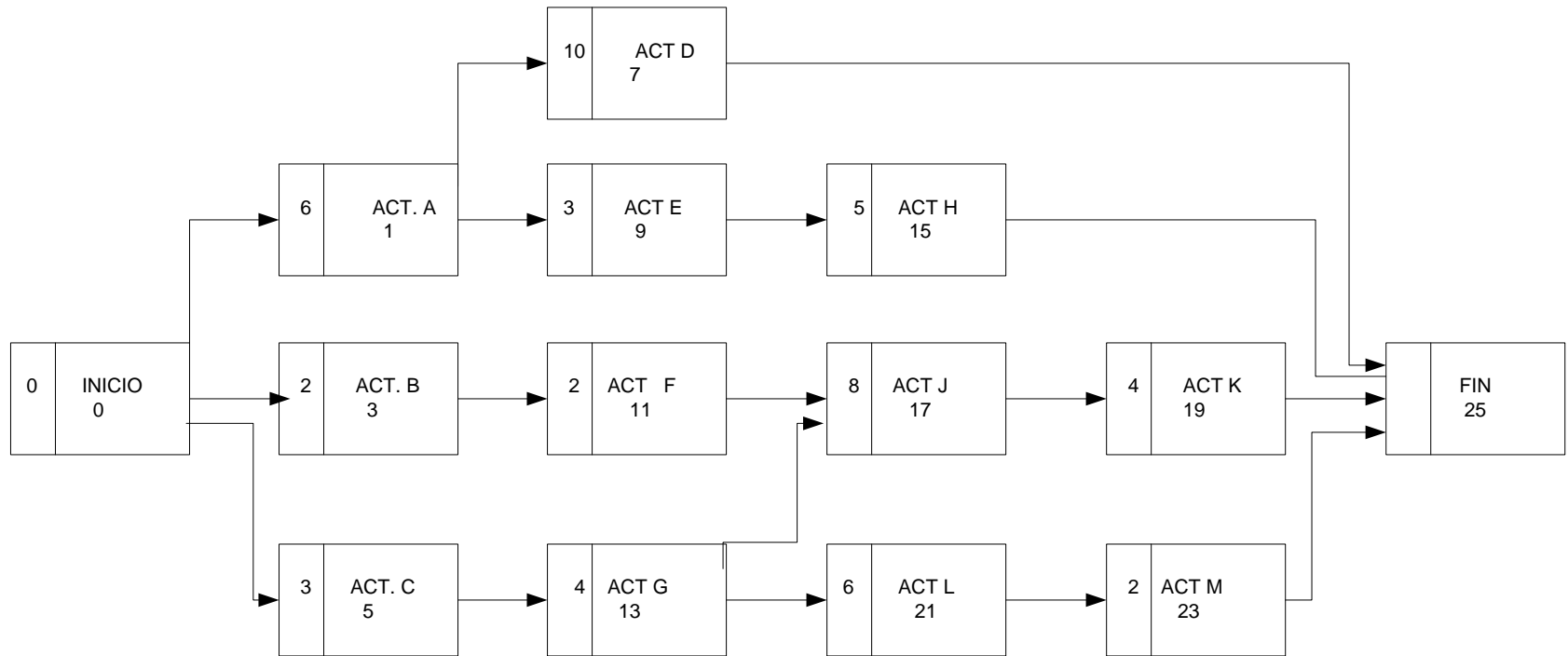
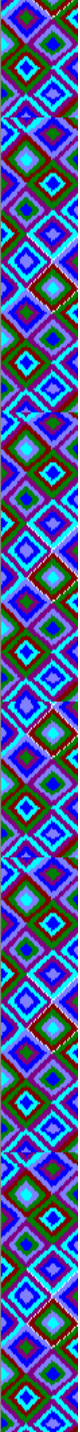
**SECUENCIAS LINEALES COMPUESTAS**

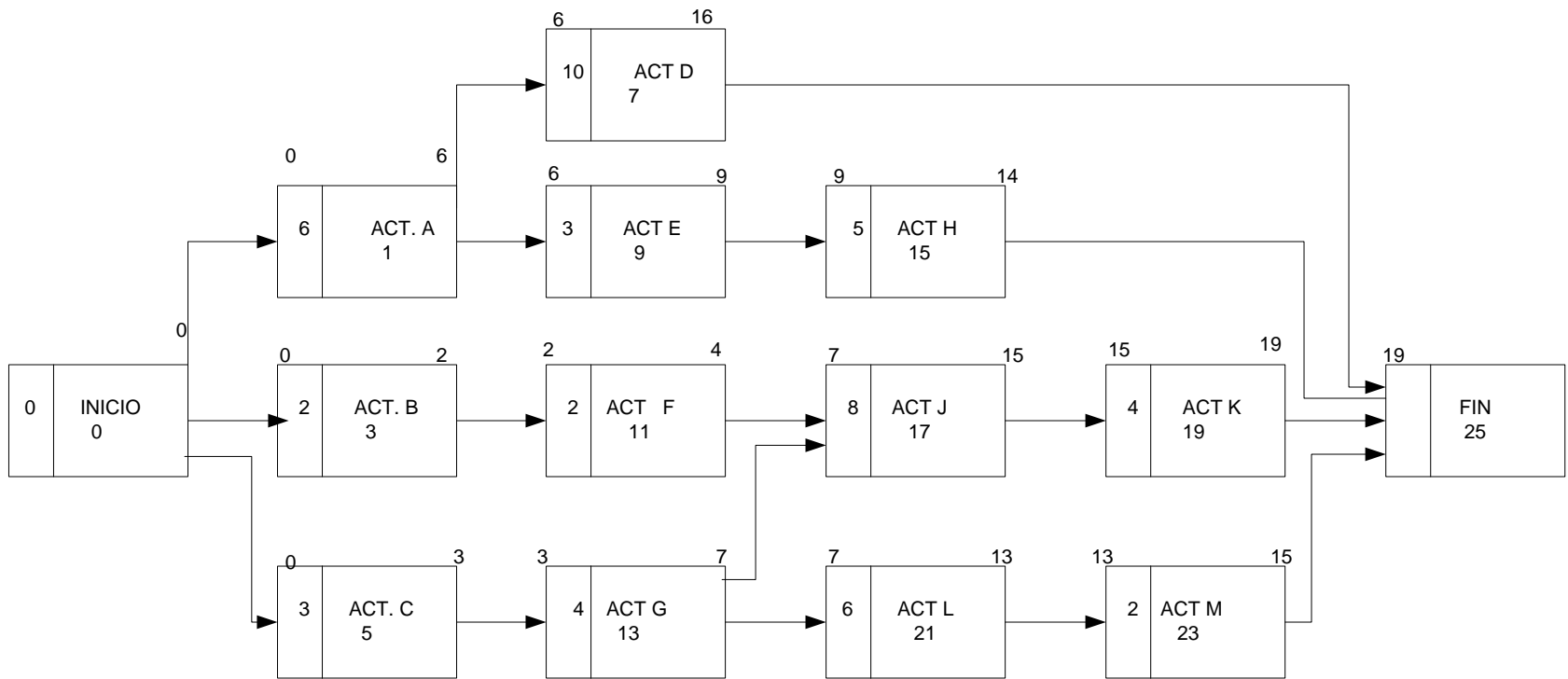
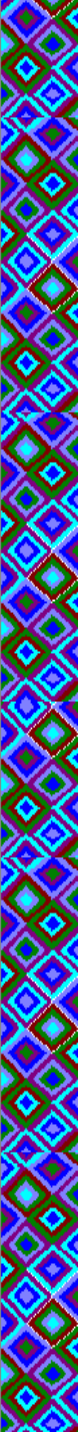


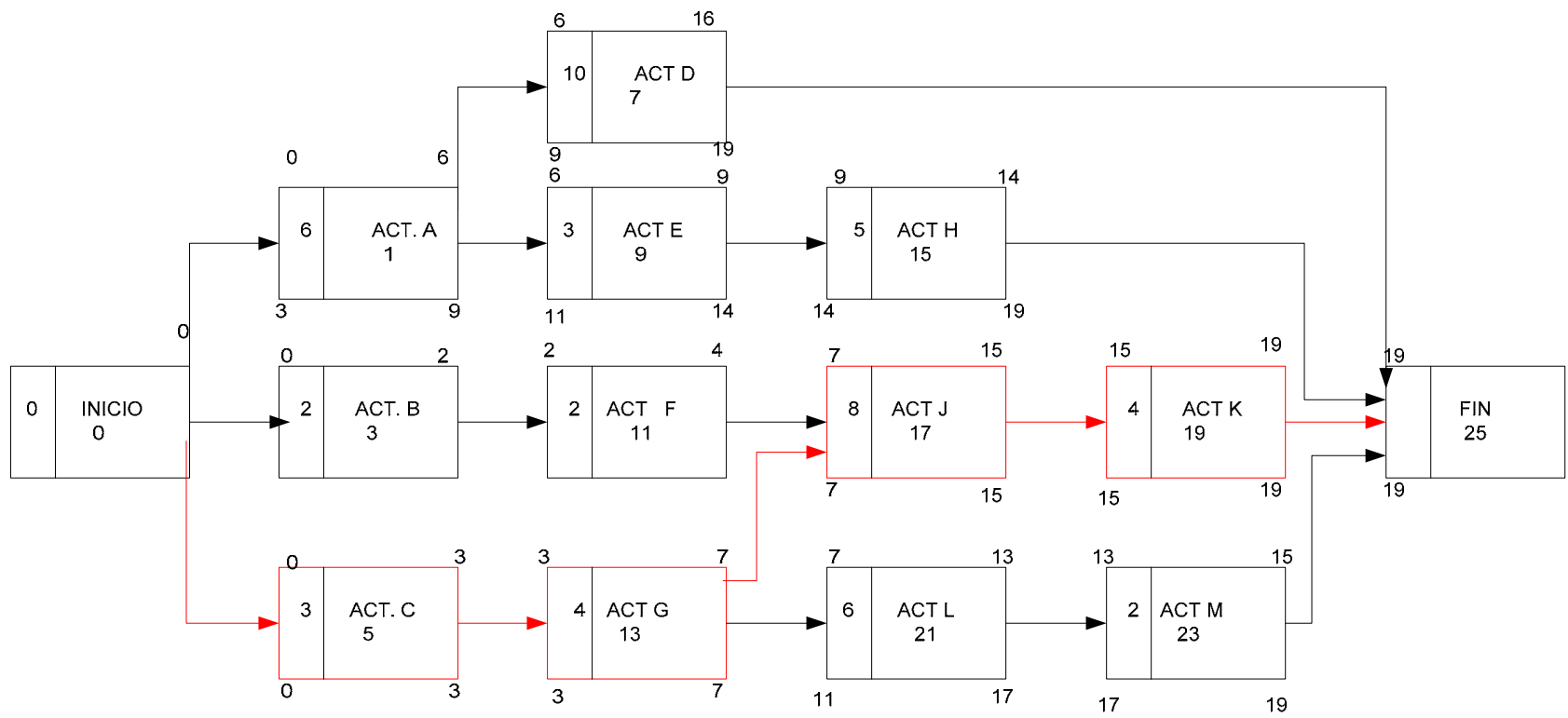
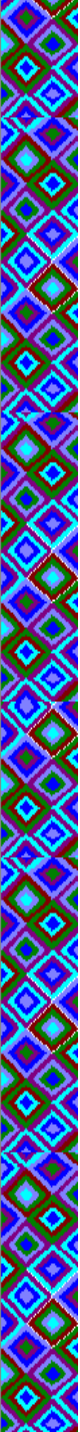
# TECNICA DEL ABC: EJEMPLO









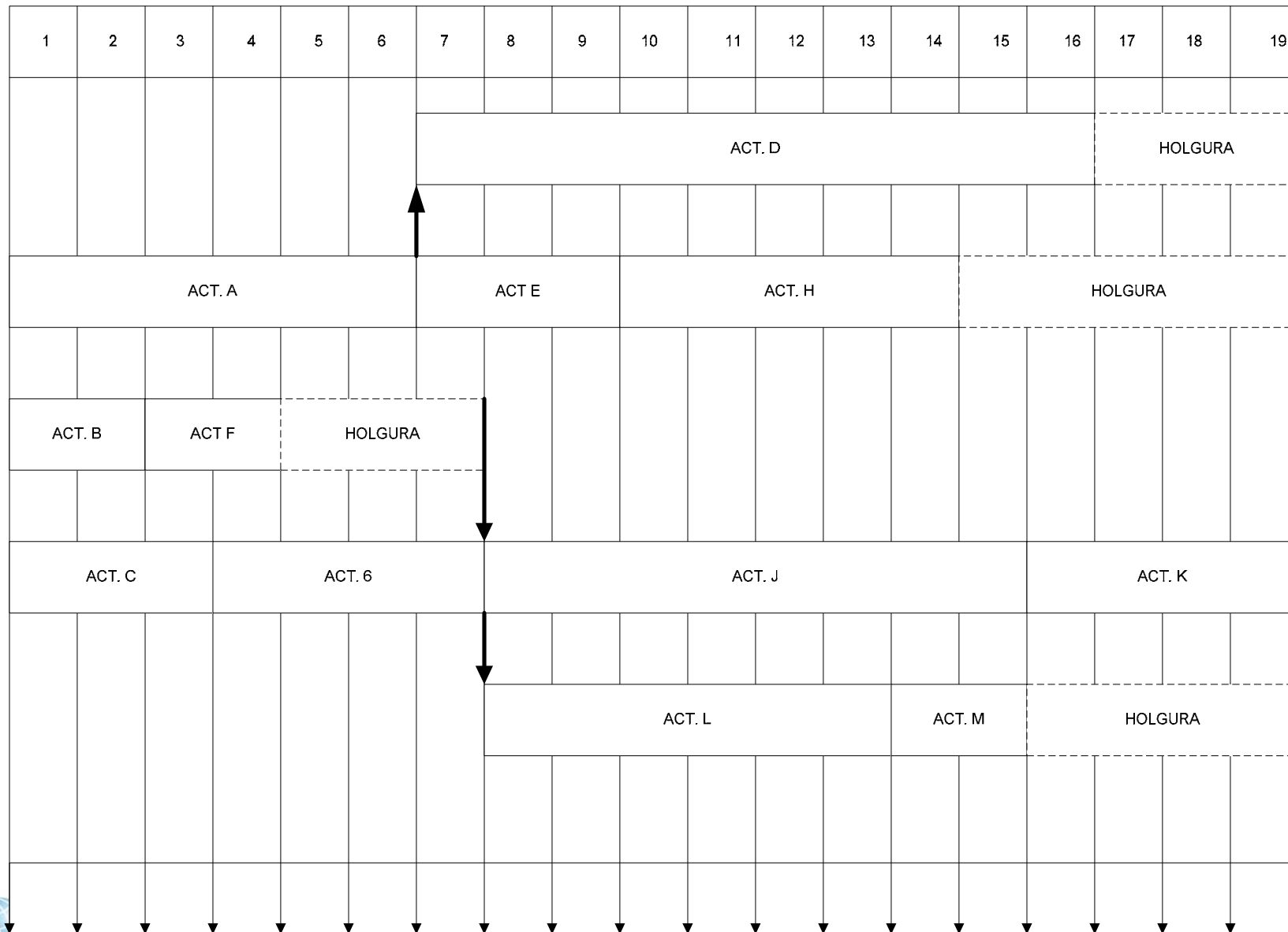


# INFORMACION TABULAR DE LA RED ESTANDARD

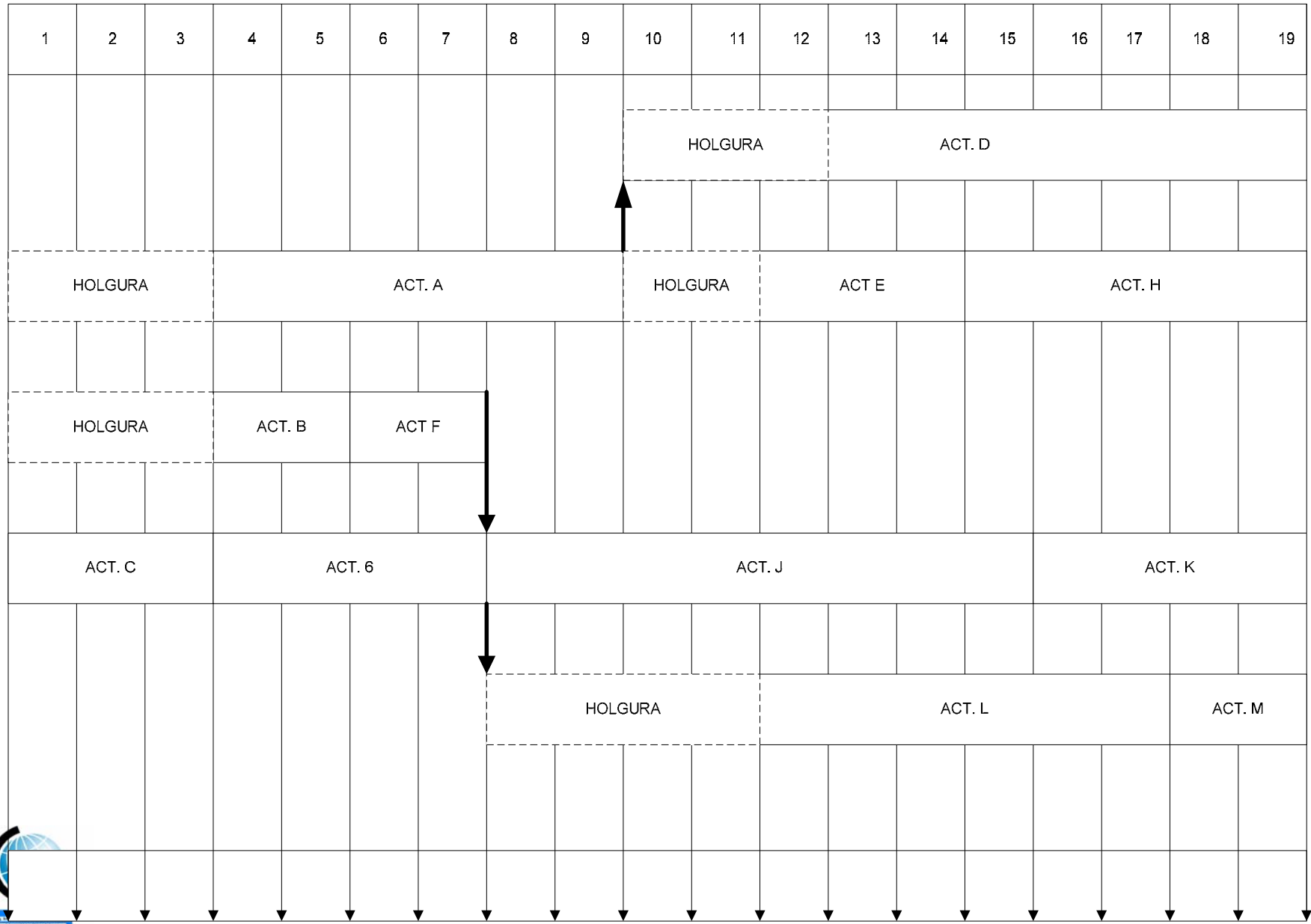
ACTIVIDAD		DURACION (días)	COMIENZO		FINALIZACION	
No.	DESCRIPCION		TEMPRANO	TARDIO	TEMPRANO	TARDIO
1	A	4	0	3	6	9
2	B	2	0	3	2	5
3	C	3	0	0	3	3
4	D	10	6	9	16	19
5	E	3	6	11	9	14
6	F	2	2	5	4	7
7	G	4	3	3	7	7
8	H	5	9	14	14	19
9	J	8	7	7	15	15
10	K	4	15	15	19	19
11	L	6	7	11	13	17
12	M	2	13	17	15	19



# PROGRAMACION CON TIEMPOS "MAS TEMPRANO"

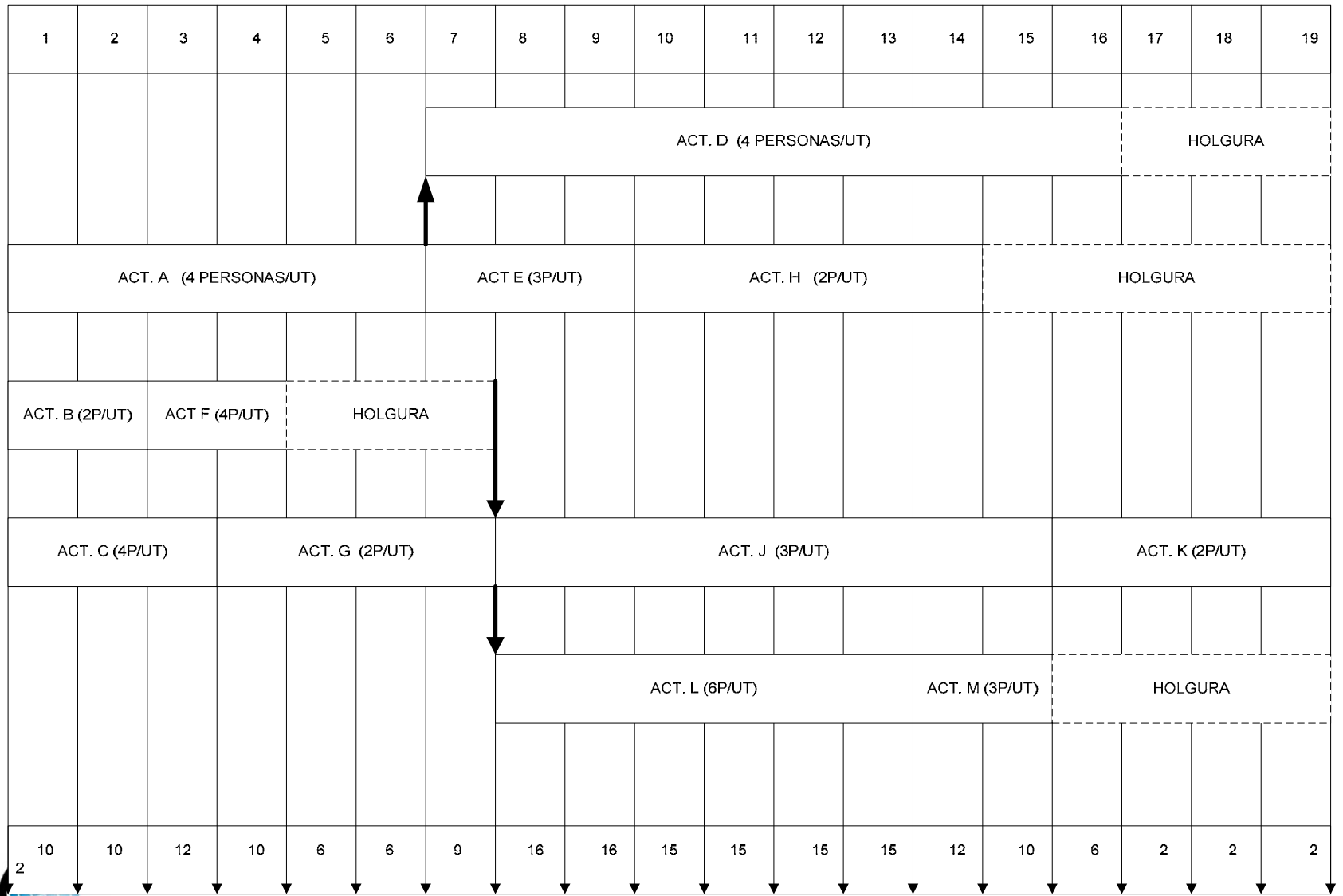


# PROGRAMACION CON TIEMPOS "MAS TARDIOS"



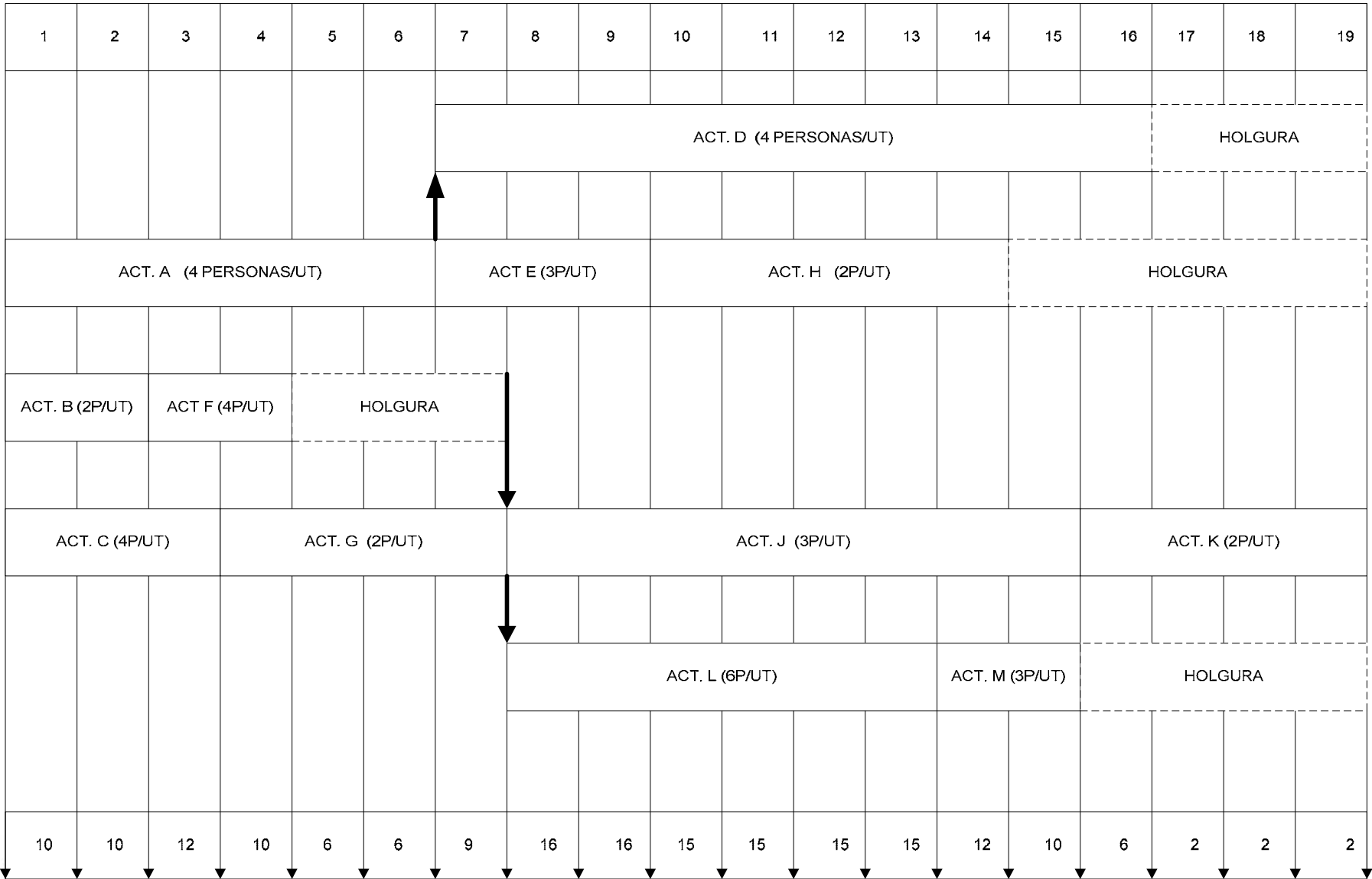
PROGRAMACION CON TIEMPOS "MAS TEMPRANO"

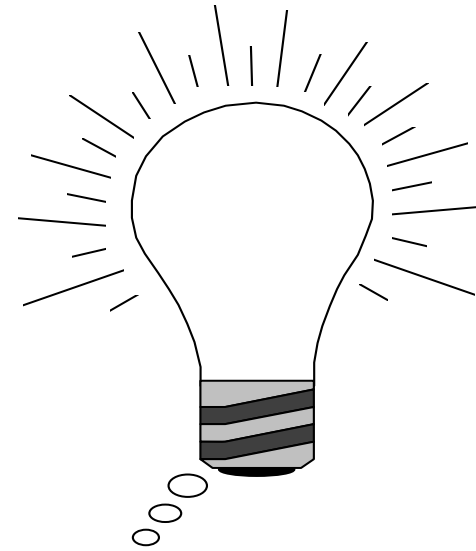
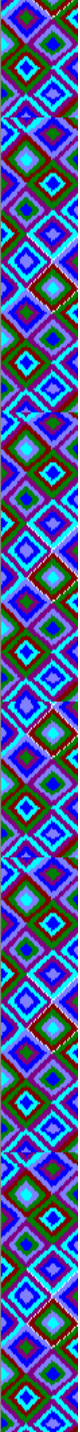
MANO DE OBRA REQUERIDA



PROGRAMACION CON TIEMPOS "MAS TEMPRANO"

MANO DE OBRA REQUERIDA





# PREGUNTAS ?